РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ
Комисия за енергийно
и водно регулиране

Р Е Ш Е Н И Е

№ БП-30

от 04.11.2026 г.

КОМИСИЯТА ЗА ЕНЕРГИЙНО И ВОДНО РЕГУЛИРАНЕ

на закрито заседание, проведено на 04.11.2026 г., като разгледа подаденото от „Ситигаз България” ЕАД заявление с искане за одобряване на бизнес план за територията на община Габрово, за периода 2027 – 2029 г. и доклад с вх. № Е-ДК-1816 от 29.10.2026 г., установи следното:

Административното производство е образувано по подадено в Комисията за енергийно и водно регулиране (КЕВР, Комисията) заявление с вх. № Е-15-35-15 от 14.09.2026 г. на „Ситигаз България” ЕАД, за одобряване на бизнес план за територията на община Габрово, за периода 2027 – 2029 г. Със Заповед № З-Е-251 от 23.09.2026 г. на председателя на Комисията е сформирана работна група, която да извърши анализ на данните по заявление с вх. № Е-15-35-15 от 14.09.2026 г. на „Ситигаз България” ЕАД с оглед одобряване на бизнес план за периода 2027 – 2029 г., за територията на община Габрово, при условията и по реда на Закона за енергетиката и Наредба № 3 от 21.03.2013 г. за лицензиране на дейностите в енергетиката. В резултат на извършена проверка на подаденото заявление по реда на чл. 4 от НЛДЕ са установени непълноти. В тази връзка, с писмо с изх. № Е-15-35-15 от 23.09.2026 г. от дружеството е изискано да представи допълнителни данни и документи. С писма с вх. № Е-15-35-15 от 24.09.2026 г., вх. № Е-15-35-15 от 25.09.2026 г. и вх. № Е-15-35-15 от 05.10.2026 г. дружеството е представило допълнителна информация.

Въз основа на анализ на фактите и обстоятелствата, съдържащи се в документите по административната преписка, Комисията приема за установено следното:

„Ситигаз България” ЕАД е еднолично акционерно дружество, вписано в Търговския регистър с ЕИК 131285259, със седалище и адрес на управление: гр. София, район Връбница, ул. „Адам Мицкевич“ № 4. Предметът на дейност на дружеството е: пренос, разпределение и продажба на природен газ.

„Ситигаз България“ ЕАД се управлява по едностепенна система на управление със Съвет на директорите в състав: Микаела Дионджи, Бруно Тани, Рипа Франческо, Александър Драгос Кожухаров, Десислава Първанова Димитрова, Стефано Де Чеко и Гуидо Мекоци, и се представлява от Бруно Тани.

„Ситигаз България” ЕАД е титуляр на лицензия № Л-376-08 от 26.01.2012 г. за осъществяване на дейността „разпределение на природен газ” и лицензия № Л-376-12 от 26.01.2012 г. за осъществяване на дейността „снабдяване с природен газ от краен снабдител” за територията на община Габрово, издадени за срок от 35 години.

С Решение № БП-47 от 20.10.2021 г. КЕВР е одобрила бизнес план на „Ситигаз България” ЕАД за територията на община Габрово, за периода 2022 – 2026 г.

В чл. 13, ал. 1 и ал. 3 от НЛДЕ са регламентирани задължителните реквизити, които бизнес планът следва да съдържа, като е предвидено, че същият се съставя за срок до пет години. Съгласно чл. 49, ал. 2, т. 3 и ал. 3 от НЛДЕ, бизнес планът е неразделна част от издадената лицензия и периодично се актуализира, без това да се счита за изменение на лицензията.

Бизнес план на „Ситигаз България” ЕАД за територията на община Габрово за периода 2027 – 2029 г.

Бизнес планът на „Ситигаз България” ЕАД е изготвен в съответствие с изискванията на чл. 13, ал. 1 и ал. 3 от НЛДЕ. Въз основа на предоставената информация са разгледани и анализирани основните технически и икономически аспекти, както и финансовото състояние на дружеството към момента на съставяне на бизнес плана и очакваното развитие на дейността за периода 2027 – 2029 г. Бизнес планът е разработен на база на отчетните данни за 2025 г., отчетните и прогнозните стойности за 2026 г. и прогнозни стойности за тригодишния период на новия бизнес план.

1. Инвестиционна програма

Инвестиционната програма за развитие на газоразпределителната мрежа на територията на община Габрово за периода 2027 – 2029 г. е разработена на база поетапно разширяване на ГРМ, ефективно използване на съществуващата инфраструктура и осигуряване на икономическа възвръщаемост на планираните инвестиции. При изготвяне на строителната програма на дружеството е отчетено разположението на съществуващите и потенциалните големи промишлени и обществено-административни потребители. Дружеството счита, че присъединяването на тези потребители създава предпоставки за по-равномерно потребление на природен газ през годината и за по-ефективно използване на изградената газоразпределителна инфраструктура.

Строителните дейности по години са разпределени за периода 2027 – 2029 г. само за територията на община Габрово.

За периода на бизнес плана дружеството планира да изгради общо 1380 м газоразпределителни мрежи, в т.ч. 74 м разпределителна мрежа и 1306 м газопроводни отклонения за присъединяване на потребители на територията на община Габрово. Общият брой планирани за изграждане съоръжения е 926 бр. Общата стойност на инвестициите за периода на бизнес плана е 397 хил. евро.

Стойностите на инвестициите в ГРМ и съоръжения по години за периода на бизнес плана са посочени в таблица № 1:

Таблица № 1

Параметър	Мярка	2027 г.	2028 г.	2029 г.	Общо:
Инвестиции в ГРМ	хил. евро	36	53	71	**159**
	м	309	459	612	**1380**
Инвестиции в съоръжения	хил. евро	53	79	106	**238**
	брой	208	308	410	**926**
Общо инвестиции	**хил. евро**	**89**	**132**	**176**	**397**

Инвестициите са изчислени на базата на проучване, направено от „Ситигаз България” ЕАД за цените за изграждане на газоразпределителни мрежи и съоръжения на територията на Република България и опита на „Група Дружества Газ Римини“ С.п.А., Италия – едноличен собственик на капитала на заявителя.

2. Производствена програма

„Ситигаз България” ЕАД посочва, че разработването на производствената програма за лицензираната територия се основава на средносрочна прогноза, съобразена с тенденциите и очакваното развитие на пазара на територията на лицензията. Основните фактори, влияещи върху търсенето на природен газ, включват: потребностите и профила на отделните групи клиенти; равнището на доходите и платежоспособността на потенциалните потребители; развитието на общата икономическа среда и стопанската активност; ценовите съотношения между природния газ и алтернативните енергийни източници и необходимите първоначални инвестиции за присъединяване и изграждане на вътрешни инсталации.

Клиентите на природен газ са условно разделени на три групи, съобразно потреблението им, а именно: промишлени клиенти с три подгрупи, обществено-административни и търговски клиенти и битови клиенти. Заявителят посочва, че производствената програма ще се реализира на основата на съвременните технологии и материали, отговарящи на приложимите технически стандарти и нормативни изисквания. Всички дейности по проектиране, съгласуване, изграждане и въвеждане в експлоатация на газоразпределителната мрежа и съоръженията към нея ще бъдат изпълнявани в съответствие с действащата нормативна уредба.

През периода на бизнес плана „Ситигаз България” ЕАД предвижда да присъедини: 2 промишлени клиенти; 8 обществено-административни и търговски клиенти и 450 битови клиенти. Заедно с досега присъединените клиенти, в края на периода дружеството очаква да обслужва общо: 41 промишлени клиенти, 145 обществено-административни и търговски клиенти и 2275 битови клиенти. В края на тригодишния прогнозен период годишната консумация на природен газ на територията на община Габрово се очаква да достигне 58 004 MWh/год., реализирана от 2461 клиенти, от които 2275 битови.

Консумацията на природен газ по групи клиенти през годините на бизнес плана е посочена в таблица № 2:

Таблица № 2

Групи клиенти	Мярка	2027 г.	2028 г.	2029 г.
Промишлени	**MWh/г.**	**23 595**	**23 595**	**24 775**
до 1000	MWh/г.	9000	9000	9000
от 1000 до 5000	MWh/г.	1320	1320	2500
над 5000	MWh/г.	13 275	13 275	13 275
ОА и Т	**MWh/г.**	**13 099**	**13 381**	**13 664**
Битови	**MWh/г.**	**16 555**	**17 845**	**19 565**
Общо:	**MWh/г.**	**53 249**	**54 821**	**58 004**

Броят на потенциалните клиенти по групи клиенти с натрупване за периода на бизнес плана е посочен в таблица № 3:

Таблица № 3

Групи клиенти с натрупване	Мярка	2027 г.	2028 г.	2029 г.
Промишлени	**брой**	**40**	**40**	**41**
до 1000 MWh/год.	брой	37	37	37
от 1000 до 5000 MWh/год.	брой	1	1	2
над 5000	брой	2	2	2
ОА и Т	**брой**	**139**	**142**	**145**
Битови	**брой**	**1925**	**2075**	**2275**
Общо:	**брой**	**2104**	**2257**	**2461**

3. Ремонтна (експлоатационна програма)

„Ситигаз България” ЕАД отбелязва, че ремонтната програма определя основните дейности за поддържане на газоразпределителната мрежа и съоръженията към нея в технически изправно, надеждно и безопасно експлоатационно състояние. Основните цели на програмата са: осигуряване на непрекъснато и качествено снабдяване на клиентите с природен газ; предотвратяване на аварии и ограничаване на риска от прекъсване на газоснабдяването; своевременно установяване и отстраняване на технически неизправности; поддържане на проектните и експлоатационни характеристики на мрежата и съоръженията; удължаване на полезния експлоатационен живот на активите; осигуряване на съответствие с приложимите нормативни, технически и експлоатационни изисквания.

Ремонтните дейности се планират въз основа на техническото състояние и натоварването на активите, резултатите от извършените проверки и измервания, регистрираните неизправности и препоръките на производителите, както и изискванията, посочени в техническите паспорти на съоръженията. Конкретният обем на ремонтите за всяка година от период на бизнес плана се актуализира в зависимост от резултатите от текущия контрол и установеното фактическо състояние на газоразпределителната система. Информацията за техническото състояние на газоразпределителната мрежа и съоръженията се събира и систематизира от съответните експлоатационни и диспечерски звена на „Ситигаз България“ ЕАД.

Направена е класификация на ремонтните дейности, която включва: планово-профилактични ремонти; текущи ремонти; аварийно-възстановителни дейности и основни ремонти и подмяна на активи.

В програмата за ремонт са описани видовете контролни дейности, извършвани върху основните съоръжения на ГРМ, както следва: стоманени газопроводи (до 16 bar); полиетиленови газопроводи (до 10 bar); автоматични газорегулаторни станции; газорегулиращи и измервателни пунктове; средства за търговско измерване; одориращи съоръжения и кранови възли.

4. Прогнозна структура и обем на разходите

Структурата и обемът на разходите по години са формирани съгласно Наредба № 2 от 19 март 2013 г. за регулиране на цените на природния газ (НРЦПГ). Прогнозните разходи включват само тези разходи, които са пряко свързани с лицензионната дейност на дружеството. Във видовете разходи, които участват при образуването на цените, не са включени разходи, които не са свързани с лицензионните дейности, финансови разходи, корпоративни данъци върху печалбата, санкции и глоби, неустойки и лихви за забава, разходи за бъдещи периоди, необосновани провизии и обезценки, както и други разходи, които не подлежат на признаване за целите на ценовото регулиране. Разходите за дейността са формирани за тригодишния период при ценови равнища към момента на изготвяне на бизнес плана въз основа на прогнозното развитие на параметрите на дейностите по разпределение и снабдяване с природен газ, а именно: количествата природен газ, разпределени и доставени по групи клиенти; броят на присъединените и обслужваните клиенти; дължината и планираното развитие на ГРМ; броят и видът на експлоатираните съоръжения, отчетната и балансовата стойност на активите; планираните инвестиции и въвеждането на нови активи в експлоатация; числеността и структурата на персонала, необходим за управление, експлоатация и поддържане на мрежата и за обслужване на клиентите и очакваното изменение на разходите за материали, външни услуги и труд.

4.1. Разходи за дейността „разпределение на природен газ“ включват условно-постоянни разходи (УПР), свързани с експлоатацията на ГРМ и съоръженията към нея, както и променливи разходи, зависещи от прогнозните количества природен газ и приложимите технически разходни норми.

Прогнозната структура и обем на разходите за дейността „разпределение на природен газ“ е посочена в таблица № 4:

Таблица № 4

Разходи за „разпределение на природен газ“ (хил. евро)	**2027 г.**	**2028 г.**	**2029 г.**
Разходи за експлоатация и поддръжка на ГРМ (Условно-постоянни разходи):	**719**	**739**	**774**
Разходи за материали	9	9	10
Разходи за външни услуги	174	190	210
Разходи за амортизации	441	441	450
Разходи за заплати и възнаграждения	70	73	77
Разходи за социални осигуровки	14	15	16
Социални разходи	7	8	8
Други разходи	4	4	4
Променливи разходи	**2**	**2**	**2**
Общо разходи за разпределение:	**721**	**742**	**776**

В структурата на общите прогнозни разходи за дейност „разпределение на природен газ“ за периода с най-голям дял са разходите за амортизации – 60%, следвани от разходи за външни услуги – 26% и разходи за заплати и възнаграждения – 10%.

4.1.1. Условно-постоянни разходи

Условно-постоянните разходи включват следните основни разходни елементи:

Разходи за материали включват: горива за автотранспорт, прогнозирани на база среден разход на километър изградена ГРМ; работно облекло, прогнозирано на база среден разход на човек годишно, за покупка на лятно и зимно облекло; разходи за материали за текущо поддържане на ГРМ, прогнозирани на база годишен разход, отчитайки поетапното въвеждане на нови участъци и съоръжения.

Разходи за външни услуги включват: застраховки, прогнозирани като процент от стойността на дълготрайните материални активи и включват приложимите застраховки за

дейността; данъци и такси, прогнозирани са лицензионните такси в съответствие с Тарифа за таксите, които се събират от Комисията за енергийно и водно регулиране по Закона за енергетиката и параметрите на настоящия бизнес план; пощенски разходи, телефони и абонаменти; абонаментно поддържане и аварийна готовност, включват разходите за техническо обслужване на газопроводи, съоръжения, одориращи инсталации и системите за поддържане на аварийна готовност, прогнозирани в зависимост от обслужваната мрежа и броя на съоръженията; реклама и рекламни материали; въоръжена и противопожарна охрана; проверка на уреди, прогнозирани за съоръжения за стопански и битови клиенти, при съответната периодичност на проверките; вода, отопление и осветление и други разходи.

Разходи за амортизации са определени по линеен метод, съгласно нормативните изисквания и са изчислени както за наличните активи, така и за активите, които ще бъдат въведени в експлоатация през новия тригодишен период.

Разходи за заплати и възнаграждения включват разходите за възнаграждения на административно-управленския и техническия персонал, ангажиран с експлоатацията, контрола и поддържането на газоразпределителната мрежа. За дейността „разпределение на природен газ“ е предвиден персонал от четирима души.

Разходи за социални осигуровки включват съответните начислени суми за социални и здравни осигуровки на служителите.

Социални разходи включват разходи за ваучери за храна на служителите.

Други разходи включват разходи за охрана на труда; командировки и обучение на персонала.

4.1.2. Променливи разходи

Стойността на променливите разходи е функция на прогнозните количества пренесен природен газ. Основният компонент на променливите разходи е разходът за одорант, определен при разходна норма от 2,4 mg/MWh, съобразно прогнозните обеми за реализация.

4.2. Разходи за дейността „снабдяване с природен газ от краен снабдител“

Включват само условно-постоянни разходи, като няма планирани променливи разходи пряко зависещи от количествата пренесен природен газ.

Разходите за дейността „снабдяване с природен газ от краен снабдител“ включват:

Разходи за материали включват горива за автотранспорт, работно облекло и канцеларски материали.

Разходи за външни услуги включват данъци и такси; пощенски разходи, телефони и абонаменти.

Разходи за амортизации включват начислените разходи за амортизации на дълготрайни нематериални активи, включително специализиран софтуер и информационни системи, определени по линеен метод.

Разходи за заплати и възнаграждения включват разходите за възнаграждения на предвидения персонал от двама души на непълен работен ден за дейността „снабдяване с природен газ“.

Разходи за социални осигуровки включват съответните начислени суми за социални и здравни осигуровки на служителите.

Социални разходи включват разходи за ваучери за храна на служителите.

Други разходи включват разходи за охрана на труда и командировки.

Прогнозната структура и обем на разходите за дейността „снабдяване с природен газ от краен снабдител” е посочена в таблица № 5:

Таблица № 5

Разходи за дейността „снабдяване с природен газ“ (хил. евро)	**2027 г.**	**2028 г.**	**2029 г.**
Условно-постоянни разходи в т. ч.:	**36**	**38**	**40**
Разходи за материали	6	6	7
Разходи за външни услуги	3	4	4
Разходи за амортизации	3	3	3
Разходи за заплати и възнаграждения	17	18	19

Разходи за социални осигуровки	4	4	4
Социални разходи	2	2	2
Други разходи	1	1	1

В прогнозните общи разходи за дейност „снабдяване с природен газ“ за периода 2027 – 2029 г. с най-голям дял са разходите за заплати и възнаграждения – 48%, следвани от разходи за материали – 16% и разходи за социални осигуровки – 10%.

5. Прогнозна структура на капитала, размер и начин на финансиране на „Ситигаз България“ ЕАД за периода 2027 – 2029 г.

За целите на финансиране на инвестиционната програма се предвижда използването на собствени парични средства, акумулирани от дейността на дружеството. „Ситигаз България” ЕАД притежава собствен капитал за лицензионната територия на община Габрово в размер на 6066 хил. евро, от който значителна част е инвестирана в газоразпределителната мрежа и съоръженията към нея. В структурата на капитала за периода 2027 – 2029 г. делът на собствения капитал е 100%.

Дружеството не предвижда разпределение на дивиденти на акционерите през годините на бизнес плана, като реализираните финансови резултати ще бъдат насочени към финансиране на инвестиционната програма и развитие на дейността.

6. Финансово-икономическо състояние на „Ситигаз България” ЕАД за периода 2027 – 2029 г.

„Ситигаз България” ЕАД е представило прогнозни счетоводен баланс, отчет за приходите и разходите и прогнозен паричен поток за периода 2027 – 2029 г. За периода на бизнес плана дружеството прогнозира да реализира печалби, както следва: 341 хил. евро за 2027 г., 351 хил. евро за 2028 г. и 384 хил. евро за 2029 г. Общите приходи от дейността на дружеството се увеличават от 3175 хил. евро през 2027 г. на 3490 хил. евро за 2029 г. Основен дял в прогнозните приходи имат приходите от продажба на природен газ, които се увеличават от 3143 хил. евро за 2027 г. на 3430 хил. евро за 2029 г. Общите разходи на дружеството се увеличават от 2796 хил. евро за 2027 г. до 3063 хил. евро за 2029 г. Нетекущите активи намаляват от 7162 хил. евро за 2027 г. на 6579 хил. евро за 2029 г. Текущите активи се увеличават от 2569 хил. евро за 2027 г. на 3966 хил. евро за 2029 г. Записаният капитал остава с непроменена стойност в размер на 6136 хил. евро за всяка година от периода. Собственият капитал се увеличава от 6805 хил. евро за 2027 г. на 7541 хил. евро за 2029 г., вследствие на увеличение на размера на натрупаната печалба. Нетекущи пасиви не са планирани за периода. Текущите пасиви се увеличават от 2925 хил. евро за 2027 г. на 3004 хил. евро за 2029 г.

Прогнозни приходи и разходи, финансовите резултати, както и показателите, характеризиращи финансовото състояние на дружеството, определени на база обща балансова структура, са посочени в таблица № 6:

Таблица № 6

Параметри	2027 г.	2028 г.	2029 г.
Общо приходи от дейността (хил. евро)	3175	3280	3490
Общо разходи от дейността (хил. евро)	2796	2890	3063
Счетоводна печалба (хил. евро)	379	390	427
Финансов резултат (хил. евро)	341	351	384
Коефициент на покритие на дълготрайните активи със собствен капитал (СК/ДА)	0,95	1,04	1,15
Коефициентът на обща ликвидност (КА/КП)	0,88	1,10	1,32
Коефициентът на финансова автономност СК/(ДП+КП)	2,33	2,42	2,51

Показатели, характеризиращи финансово-икономическото състояние на „Ситигаз България” ЕАД за територията на община Габрово за периода 2027 – 2029 г. Коефициентът на покритие на дълготрайните активи със собствен капитал за периода се увеличава от 0,95 за 2027 г. на 1,15 за 2029 г.**,** което означава, че дружеството ще притежава достатъчно

свободен собствен капитал да инвестира в нови дълготрайни активи. *Коефициентът на обща ликвидност* се увеличава от 0,88 за 2027 г. на 1,32 за 2029 г., което означава, че дружеството няма да изпита затруднения при погасяване на текущите си задължения със свободни оборотни средства. *Коефициентът на финансова автономност* се увеличава от 2,33 за 2027 г. на 2,51 за 2029 г., което означава, че дружеството няма да има затруднения при покриване на задълженията си със собствени средства.

7. Прогноза за цените на предоставяните услуги

Прогнозните цени за пренос на природен газ по ГРМ, за снабдяване с природен газ от краен снабдител по групи и подгрупи клиенти и цените за присъединяване към ГРМ са образувани в съответствие с НРЦПГ при метод на регулиране „горна граница на цени". Дружеството запазва тарифната си структура.

Предложените от „Ситигаз България" ЕАД цени за пренос на природен газ през ГРМ и цени за снабдяване с природен газ от краен снабдител за територията на община Габрово са посочени в таблица № 7:

Таблица № 7

Групи клиенти	Цени за пренос на природен газ през ГРМ (евро/MWh)	Цени за снабдяване с природен газ (евро/MWh)
Промишлени клиенти		
до 1000 MWh/год.	13,47	0,28
от 1000 до 5000 MWh/год.	12,98	0,28
над 5000 MWh/год.	11,46	0,28
ОА и търговски клиенти	13,46	0,41
Битови	14,05	0,83

Забележка: в предложените за утвърждаване цени не са включени ДДС и акциз

Предложените от „Ситигаз България" ЕАД цени за присъединяване на клиенти към ГРМ на територията на община Габрово са посочени в таблица № 8:

Таблица № 8

Групи клиенти	Цени (евро/клиент без ДДС)
Промишлени клиенти	2495
ОА и търговски клиенти	1370
Битови	266

„Ситигаз България" ЕАД е подало в КЕВР заявление с вх. № Е-15-35-17 от 16.09.2026 г. за утвърждаване на цени за разпределение на природен газ, цени за снабдяване с природен газ от краен снабдител и цени за присъединяване към ГРМ на територията на община Габрово за регулаторен период 2027 – 2029 г., което е предмет на разглеждане в отделно административно производство.

8. Прогноза за равномерно изменение на цените при значително изменение на ценообразуващите елементи

Прогнозните цени за пренос на природния газ по ГРМ и за снабдяване с природен газ по групи и подгрупи клиенти, образувани по метода „Горна граница на цени" са в съответствие с НРЦПГ. Съгласно НРЦПГ образуваните цени са пределни. Енергийното предприятие може да договаря, предлага и прилага по-ниски от утвърдените от Комисията цени при условие, че това не води до кръстосано субсидиране. „Ситигаз България" ЕАД е заявило, че при определяне на ценовата си политика ще прилага следните основни принципи: осигуряване на предвидимост за клиентите; избягване на резки и чести изменения на цените; поддържане на конкурентоспособност спрямо алтернативните енергоносители; съответствие между ценовите равнища и икономически обоснованите разходи за извършване на лицензионните дейности; запазване на необходимата финансова устойчивост и ликвидност; както и недопускане на кръстосано субсидиране между лицензионните дейности и между отделните групи клиенти.

9. Определяне на области за повишаване на ефективността

Дейността на дружеството обхваща процеса от изграждането на ГРМ до продажбите на природен газ на крайните клиенти. Дружеството определя следните области за повишаване на ефективността:

В строителството и развитието на инфраструктурата: използване на съвременни програмни и технически средства при предпроектни проучвания, проектиране и планиране; прилагане на стандартизирани технически решения и типови елементи, когато това е технически и икономически обосновано; приоритетно изграждане на участъци с реален потенциал за присъединяване на нови клиенти и ефективно използване на съществуващия капацитет; координиране на строителните дейности с други инфраструктурни проекти на територията на община Габрово, когато това позволява ограничаване на разходите и намаляване на въздействието върху градската среда; оптимизиране на организацията на строителния процес, доставките и ресурсното обезпечаване; прилагане на съвременни строителни технологии и подходяща механизация с цел съкращаване на сроковете и ограничаване на обема на последващите възстановителни работи.

В експлоатацията и поддръжката: подобряване на годишното, сезонното и оперативното планиране на експлоатационните дейности; приоритетно прилагане на превантивна и планова поддръжка с цел ограничаване на извънредните ремонти; оптимизиране на маршрутите и организацията на обходите, техническите проверки и сервизните посещения; намаляване на времето за реакция при сигнали, повреди и аварийни ситуации; рационализиране на снабдяването и поддържането на оптимални запаси от резервни части, материали и оборудване; систематизиране и анализ на данните за повреди, аварии, ремонти и експлоатационни разходи; поддържане на необходимото равнище на безопасност чрез балансирано развитие на персонала, техническите средства и използваните технологии.

В управлението на човешките ресурси: поддържане и повишаване на квалификацията на персонала чрез периодично обучение и професионална подготовка; развитие на компетентности, свързани с безопасността, техническата експлоатация, обслужването на клиентите и използването на информационни системи; оптимизиране на разпределението на функциите и отговорностите спрямо реалния обем и характера на дейността; подобряване на вътрешната координация и обмена на информация между отделните звена; прилагане на мотивационни механизми, обвързани с качеството на изпълнение, спазването на сроковете и отговорното управление на ресурсите; осигуряване на взаимозаменяемост при ключови оперативни функции.

В технологичното развитие, автоматизацията и управлението на данните: използване и развитие на системи за дистанционен мониторинг и управление на елементи от ГРМ; разширяване на приложението на електронни измервателни устройства и възможностите за дистанционно отчитане, когато това е технически и икономически обосновано; подобряване на събирането, обработването и анализа на данните за потреблението; използване на информационни системи за управление на активите, техническата документация и ремонтната дейност; автоматизиране на повтарящи се административни и отчетни процеси; подобряване на проследимостта и достоверността на техническата и търговската информация; прилагане на необходимите мерки за информационна сигурност и защита на данните.

В управлението на потреблението и намаляването на технологичните и търговските загуби: периодичен анализ на входящите и отчетените количества природен газ; контрол върху техническото състояние и точността на средствата за търговско измерване; своевременно установяване и отстраняване на отклонения и неизправности; анализ на потреблението по групи клиенти и отделни зони на ГРМ; подобряване на контрола върху отчетните и фактуриращите процеси; предприемане на технически и организационни мерки при установени необичайни разлики в газовия баланс.

В обслужването на клиентите и развитието на клиентската база: подобряване на организацията на обслужването и координацията между техническите и търговските звена; оптимизиране на процедурите за предоставяне на информация, присъединяване, отчитане и разглеждане на сигнали и жалби; развитие на електронни канали за комуникация и

предоставяне на услуги; предоставяне на ясна и достъпна информация за цените, условията за присъединяване и правата и задълженията на клиентите; анализ на удовлетвореността на клиентите и причините за постъпилите сигнали; провеждане на информационни и маркетингови дейности, насочени към потенциални нови клиенти; подобряване на координацията при присъединяване на нови промишлени, обществено-административни, търговски и битови потребители.

В управлението и контрола на разходите: текущо наблюдение на изпълнението на оперативната и инвестиционната програма; анализ на единичните разходи за основните дейности; контрол върху разходите за външни услуги, материали, транспорт и поддръжка; оптимизиране на договорите с доставчици и изпълнители при запазване на необходимото качество; ограничаване на административните и непреките разходи; оценка на икономическата ефективност преди извършване на по-значими инвестиции и разходи; своевременно актуализиране на вътрешните планове при съществени изменения на икономическите условия.

При наблюдението на резултатите: проследяване на изпълнението на инвестиционната и ремонтната програма; изменението на оперативните разходи; аварийността и времето за реакция; технологичните и търговските загуби; използването на капацитета на ГРМ; развитието на броя на клиентите и количествата разпределен природен газ; сроковете и качеството на клиентското обслужване; както и изпълнението на показателите за финансова устойчивост.

Предвид горното и на основание чл. 13, ал. 2, т. 1 от Закона за енергетиката, чл. 13, ал. 1, ал. 3 и ал. 8 във връзка с чл. 49, ал. 2, т. 3 от Наредба № 3 от 21.03.2013 г. за лицензиране на дейностите в енергетиката,

КОМИСИЯТА ЗА ЕНЕРГИЙНО И ВОДНО РЕГУЛИРАНЕ

РЕШИ:

Одобрява бизнес план на „Ситигаз България” ЕАД, за територията на община Габрово, за периода 2027 – 2029 г.

Решението подлежи на обжалване пред Административен съд – София град в 14 (четиринадесет) дневен срок.

ПРЕДСЕДАТЕЛ:

X

Председател на Комисията за енергийно и водно регулиране

ГЛАВЕН СЕКРЕТАР:

X

Главен секретар на Комисията за енергийно и водно регулиране