

**РЕПУБЛИКА БЪЛГАРИЯ**Комисия за енергийно
и водно регулиране**РЕШЕНИЕ****№ БП-2****от 08.01.2026 г.****КОМИСИЯТА ЗА ЕНЕРГИЙНО И ВОДНО РЕГУЛИРАНЕ**

на закрито заседание, проведено на 08.01.2026 г., като разгледа подаденото от „Костинбродгаз“ ООД заявление с искане за одобряване на бизнес план за територията на общините Костинброд и Сливница за периода 2026 – 2027 г. и доклад с вх. № Е-ДК-1 от 05.01.2026 г., установи следното:

Административното производство е образувано по подадено в Комисията за енергийно и водно регулиране (КЕВР, Комисията) заявление с вх. № Е-15-40-8 от 01.10.2025 г. от „Костинбродгаз“ ООД, с искане за одобряване на бизнес план за територията на общините Костинброд и Сливница, за периода 2026 – 2027 г. Със Заповед № 3-Е-318 от 08.10.2025 г. на Председателя на Комисията е сформирана работна група, която да извърши проучване на бизнес плана от техническа, финансово-икономическа и правна страна, като разглежда същия при отчитане на параметрите на заявлението за утвърждаване на цени за пренос на природен газ, цени за снабдяване с природен газ и цени за присъединяване на клиенти към газоразпределителните мрежи, което е предмет на разглеждане в отделно административно производство.

В резултат на извършена проверка на подаденото заявление по реда на чл. 4 от Наредба № 3 от 21.03.2013 г. за лицензиране на дейностите в енергетиката (НЛДЕ) са установени непълноти. В тази връзка, с писмо с изх. № Е-15-40-8 от 22.10.2025 г. от дружеството е изискано да представи допълнителни данни и документи. С писмо с вх. № Е-15-40-8 от 03.11.2025 г. „Костинбродгаз“ ООД е представило исканата допълнителна информация.

Въз основа на анализ на фактите и обстоятелствата, съдържащи се в документите по административната преписка, Комисията приема за установено следното:

„Костинбродгаз“ ООД е дружество с ограничена отговорност, вписано в Търговския регистър с ЕИК 131321489, със седалище и адрес на управление: гр. Костинброд, п.к. 2232, Птицекомбинат. Предметът на дейност на дружеството е: инвестиране, изграждане, експлоатация и поддържане на газоразпределителната мрежа в обекти и съоръжения, свързани с използването, разпределението и продажбата на природен газ.

Размерът на капитала на дружеството е 355 300 лв. Съдружници са следните физически и юридически лица: „Еврогазкомпания“ ООД, с размер на дялово участие 30 500 лева; „Джиев“ АД, с размер на дялово участие 200 400 лева; Мариян Стоянов Петров, с размер на дялово участие 62 200 лева; Тодорка Рашкова Иванова, с размер на дялово участие 62 200 лева.

Дружеството се управлява и представлява от Михаил Богданов Цветков - управител.

„Костинбродгаз“ ООД е титуляр на лицензия № Л-211-08 от 03.10.2006 г. за осъществяване на дейността „разпределение на природен газ“ и лицензия № Л-211-12 от

27.04.2009 г. за осъществяване на дейността „снабдяване с природен газ от краен снабдител“ на територията на общините Костинброд и Сливница, издадени за срок до 25.09.2041 г.

С Решение № БП-21 от 09.12.2020 г. КЕВР е одобрила актуализиран бизнес план на „Костинбродгаз“ ООД за територията на общините Костинброд и Сливница, за периода 2021 – 2025 г.

В чл. 13, ал. 1 и ал. 3 от НЛДЕ са регламентирани задължителните реквизити, които бизнес планът следва да съдържа, като е предвидено, че същият се съставя за срок до пет години според указанията на Комисията. Съгласно чл. 49, ал. 2, т. 3 и ал. 3 от НЛДЕ, бизнес планът е неразделна част от издадената лицензия и периодично се актуализира, без това да се счита за изменение на лицензията.

Бизнес план на „Костинбродгаз“ ООД за периода 2026 – 2027 г.

Бизнес планът на „Костинбродгаз“ ООД е изготвен в съответствие с изискванията на чл. 13, ал. 1 и ал. 3 от НЛДЕ. Въз основа на предоставената информация са разгледани и анализирани основните технически и икономически аспекти, както и финансовото състояние на дружеството, към момента на съставяне на бизнес плана и очакваното развитие на дейността за периода 2026 – 2027 г.

1. Инвестиционна програма

Инвестиционната програма на „Костинбродгаз“ ООД за периода 2026 – 2027 г. включва: изграждане на разпределителен газопровод до гр. Сливница и газоразпределителна мрежа в града за присъединяване на стопански и битови клиенти; развитие на съществуващата ГРМ чрез изграждане на нови газопроводни отклонения за стопански и битови клиенти и уплътняване на ГРМ на територията на гр. Костинброд. Предвидените за газификация райони и разширение на ГРМ на лицензионната територия на „Костинбродгаз“ ООД през периода 2026 – 2027 г. са съгласно одобрени специализирани план-схеми за газификация на населените места от лицензионната територия и по години на развитие на мрежата са, както следва:

- през 2026 г.: разпределителен газопровод до гр. Сливница и газоразпределителна мрежа в гр. Сливница - главен клон; газоразпределителна мрежа гр. Сливница – етап 1.1; изграждане на ГРП 1 в Сливница; изграждане на кранови възли – (...) бр.

- през 2027 г.: газоразпределителна мрежа в гр. Сливница - главен клон; газоразпределителна мрежа в гр. Сливница - Етап 1.2; изграждане на ГРП 2 в гр. Сливница; изграждане на кранови възли – (...) бр.

Инвестиционната програма на „Костинбродгаз“ ООД за газификация на общините Костинброд и Сливница за периода 2026 – 2027 г. предвижда изграждането на 13 431 м ГРМ, от която (...) м разпределителни газопроводи и (...) м отклонения. Общият брой планирани за изграждане съоръжения е (...) бр., в т.ч. системни съоръжения – (...) бр., съоръжения за стопански клиенти – (...) бр. и (...) бр. за битови клиенти.

Предвидената за изграждане ГРМ и брой съоръжения по групи клиенти по години за периода на бизнес плана са посочени в таблица № 1:

Таблица № 1

Параметри	Мярка	2026 г.	2027 г.	Общо
Дължина на ГРМ, в т.ч.	м	5496	7935	13431
Линейна част	м	(...)	(...)	(...)
Отклонения, в т.ч. за:	м	(...)	(...)	(...)
Стопански клиенти	м	(...)	(...)	(...)
Битови клиенти	м	(...)	(...)	(...)
Общ брой съоръжения, в т.ч.:	бр.	81	118	199
Системни съоръжения	бр.	(...)	(...)	(...)
Стопански клиенти	бр.	(...)	(...)	(...)
Битови клиенти	бр.	(...)	(...)	(...)

Газоразпределителната мрежа и прилежащите ѝ съоръжения, включително системните съоръжения и съоръженията за клиенти за периода на бизнес плана са на обща прогнозна стойност 2510 хил. лв., в т.ч. (...) хил. лв. инвестиции за разпределителни газопроводи и отклонения до клиентите и (...) хил. лв. за съоръжения към тях.

Стойността на инвестициите по години за периода на бизнес плана са посочени в таблица № 2:

Таблица № 2

Инвестиции	Мярка	2026 г.	2027 г.	Общо:
Газоразпределителна мрежа, в т.ч.	хил. лв.	993	1235	2228
Линейна част	хил. лв.	(...)	(...)	(...)
Отклонения	хил. лв.	(...)	(...)	(...)
Съоръжения, в т.ч.	хил. лв.	132	150	282
Системни	хил. лв.	(...)	(...)	(...)
Стопански	хил. лв.	(...)	(...)	(...)
Съоръжения битови	хил. лв.	(...)	(...)	(...)
Общо	хил. лв.	1125	1385	2510

2. Производствена програма

Към настоящия момент „Костинбродгаз“ ООД доставя природен газ на крайни клиенти, разположени на лицензионната територия в населените места - гр. Костинброд- с. Петърч, с. Голяновци и с. Драговищица, а от 2019 г. извършва инвестиционна дейност на територията на община Сливница. Към края на 2025 г. се очаква броят на присъединените клиенти към газоразпределителната мрежа, потребяващи природен газ, да достигне 2053 бр. клиенти, от които (...) бр. стопански клиенти и (...) бр. домакинства, в т.ч. през 2025 г. да бъдат присъединени (...) бр. нови битови клиенти. Дружеството посочва, че бизнес плана е разработен на база на маркетингово проучване на потенциалните клиенти и състоянието на енергийния пазар на територията на община Костинброд и община Сливница. Основни фактори, определящи пазара на природен газ на територията на лицензионните общини, са: потенциалните нужди на клиентите за отопление, битова гореща вода и приготвяне на храна; равнището на доходите на потенциалните клиенти и влиянието на общите икономически тенденции. Клиентите на природен газ са условно разделени на две групи, съобразно потреблението им, а именно: стопански клиенти и битови клиенти.

В края на двугодишния прогнозен период годишната консумация на природен газ за територията на общините Костинброд и Сливница се очаква да достигне 79 657 MWh/г., реализирана от 2245 клиенти, от които (...) битови.

Планираните нови клиенти на територията на общините Костинброд и Сливница, както и очакваната им консумация по групи клиенти за периода на бизнес плана са определени на база проведеното маркетингово проучване и резултатите от него. По отношение на присъединените битови клиенти и консумацията на битовия сектор са направени определени допускания за потенциалното развитие на газификацията във всяка от лицензираните общини.

Прогнозната консумация на природен газ по групи клиенти през годините на бизнес плана е посочена в таблица № 3:

Таблица № 3

Групи клиенти	Мярка	2026 г.	2027 г.
Стопански	MWh/г.	(...)	(...)
до 1000 MWh/год. вкл.	MWh/г.	(...)	(...)
от 1001 MWh/год. до 10 000 MWh/год. вкл.	MWh/г.	(...)	(...)
над 10 000 MWh/год.	MWh/г.	(...)	(...)
Битови	MWh/г.	(...)	(...)
Общо:	MWh/г.	78 197	79 657

Броят на потенциалните клиенти по групи клиенти с натрупване за периода на бизнес плана е посочен в таблица № 4:

Таблица № 4

Групи клиенти с натрупване	Мярка	2026 г.	2027 г.
Стопански	брой	(...)	(...)
до 1000 MWh/год. вкл.	брой	(...)	(...)
от 1001 MWh/год. до 10 000 MWh/год. вкл.	брой	(...)	(...)
Над 10 000 MWh/год.	брой	(...)	(...)
Битови	брой	(...)	(...)
Общо:	брой	2131	2245

3. Ремонтна (експлоатационна програма)

Ремонтната програма на дружеството е насочена към осигуряване на непрекъснато, безопасно и безаварийно функциониране на ГРМ, с цел надеждно снабдяване на клиентите с природен газ при спазване на изискванията за качество, за опазване на околната среда и съхраняване на здравето, живота и собствеността на населението.

Ремонтната програма на „Костинбродгаз“ ООД включва следните дейности, извършвани от експлоатационния персонал на дружеството:

По отношение на газопроводите от ГРМ: обхождане на трасето и водене на експлоатационен дневник, проверка за загазяване на шахти, колектори, сутерени и др., текуща поддръжка на кранови възли, извършване на основни ремонти, поддържане на аварийна готовност и аварийен резерв на части, възли и детайли за съоръжения и контролно-измервателни прибори и автоматика, извършване на обследване на подземните газопроводи за наличие и локализиране на утечки на природен газ, съставяне на база данни за разпределителните газопроводи, крановите възли и отклоненията в мрежата.

По отношение на катодната защита: измерване на електрическите потенциали и съставяне на протоколи за резултатите от измерванията, поддръжка и обслужване на защитните съоръжения и инсталации, поддръжка и обслужване на въздушни преходи, извършване на ремонти по системата, участие и/или контрол при извършване на електрометрично обследване на подземните газопроводи и ремонт на изолационното покритие в случай на констатирани нарушения.

По отношение на поддръжката на съоръженията и инсталациите: извършване на проверка и настройка на оборудването, обслужвано от експлоатационния персонал; извършване на основни ремонти и преустройства; проверка и обслужване на одориращата станция и съставяне на досиета и на база данни за съоръженията; текуща поддръжка на съоръженията.

По отношение на разходомерните системи са предвидени: измерване и отчитане на количествата газ; обслужване на разходомерите; изготвяне на годишни календарни графици за метрологична проверка на средствата за измерване; съставяне на база данни за всички елементи на разходомерните системи.

Аварийната готовност и газова безопасност включва организиране и провеждане на аварийни тренировки, проверка на степента на одориране на газа по камерен метод, проверка на концентрацията на одоранта в газа, поддръжка на аварийен автомобил и оборудването.

Работата с клиентите включва: следене и регулиране на работните и аварийни режими на ГРМ, ръководство за работа с природен газ на клиентите, оперативни разпореждания на експлоатационния персонал, събиране и обработка на оперативни данни за ГРМ, поддръжка и архив на базата данни, приемане на заявки от клиенти и водене на оперативна документация.

4. Прогнозна структура и обем на разходите

Структурата и обемът на разходите по години са формирани съгласно Наредба № 2 от 19.03.2013 г. за регулиране на цените на природния газ (НРЦПГ). Разходите за дейностите пренос на природен газ през ГРМ и снабдяване с природен газ от краен снабдител са формирани на база цени към момента на изготвянето на бизнес плана, като в прогнозните стойности на разходите не е отчетена инфлация. Основните фактори, даващи отражение

върху прогнозните стойности на разходите, включват: отчетна и балансова стойност на ГРМ; отчетна и балансова стойност на други дълготрайни активи (нематериални и други материални активи), необходими за извършването на лицензионните дейности; дължина на линейната част; брой клиенти по групи и подгрупи; продажби на природен газ по групи и подгрупи клиенти; брой персонал, необходим за управление и експлоатация на ГРМ и за обслужване на клиентите.

Разходи за дейността „разпределение на природен газ“ включват условно-постоянни разходи (УПР), свързани с експлоатацията на ГРМ, и променливи разходи, зависещи от количествата пренесен природен газ.

Условно-постоянни разходи

Условно-постоянните разходи включват следните основни разходни елементи:

Разходи за материали: горива за автотранспорт, планирани на база необходим среден пробег на транспортното средство за обслужване на дейността, като са обвързани със съществуващата и прогнозната дължина на ГРМ. Дружеството използва един автомобил и предвижда закупуване на втори автомобил през 2027 г., който да обслужва лицензионната дейност на територията на община Сливница; разходи за работно облекло, планирани в зависимост от броя на персонала, зает с дейността и с оглед безопасни условия на труд; разходи за канцеларски материали, планирани въз основа на достигнатите през 2025 г. разходи. Към тези разходи се отнасят и материали за текущо поддържане на ГРМ и съоръженията към нея, включващи: резервни части за ремонт на линейната част, планирани на база дължината на мрежата, в размер на 0,2% от стойността на изградените линейни участъци и резервните части за ремонт на съоръженията, планирани на база броя на монтираните съоръжения, прогнозиран в размер на 0,2% от стойността на изградените съоръжения.

Разходи за външни услуги:

- разходи за застраховки на ГРМ, включващи имуществена застраховка и застраховка „Гражданска отговорност“, планирани на база отчетната стойност на линейната част и съоръженията, както и застраховката на персонала за съответната дейност. Планираните разходи са в съответствие с направените до момента разходи за застраховки;

- разходи за такси разпределение и данъци, които са прогнозиран на база извършените и предстоящи разходи за 2025 г., в съответствие с „Тарифа за таксите, които се събират от Държавната комисия за енергийно и водно регулиране по Закона за енергетиката“;

- пощенски разходи, разходи за телефони и абонаменти, планирани на база извършените към момента разходи. Включват разходи за куриерски услуги, вкл. за пратки с разходомери за проверка, кореспонденция с клиенти за просрочени задължения, мобилни съобщителни услуги и интернет;

- разходи за абонаментно поддържане и аварийна готовност, които са определени съгласно Наредбата за устройството и безопасната експлоатация на преносните и разпределителните газопроводи и на съоръженията, инсталациите и уредите за природен газ. Сервизното обслужване за поддръжка и ремонт на газопроводите и съоръженията ще се извършва от външна фирма. Включени са разходите за технически надзор. Планираните разходи за тези дейности са в съответствие със заплатените през предходните години суми;

- разходи за въоръжена и противопожарна охрана, които включват разходи за охрана;

- разходи за наеми, планирани на база годишен разход за 2025 г. и сключен договор за наем към момента. През 2026 г. се планира наемането на офис в гр. Сливница с оглед предстоящото изграждане на разпределителен газопровод и разпределителна мрежа в гр. Сливница. Разходите са определени съгласно пазарните цени в региона и разпределени пропорционално между двете лицензионни дейности;

- проверка на уреди, в съответствие с графика за извършване на метрологични проверки на средствата за търговско измерване, разходите са формирани на база

задължителни за проверка уреди и пазарната цена за проверка на съответното средство за търговско измерване;

- експертни и одиторски разходи, които са прогнозирани на база годишен разход за 2025 г., за съответната дейност и сключени договори;

- разходи за вода, отопление и осветление, планирани в зависимост от средния годишен разход за предходната година и очакван годишен разход за следващите години.

Разходите за амортизации представляват основен дял от условно-постоянните разходи за дейността „разпределение на природен газ“. Разходите за амортизации са определени по линеен метод съгласно чл. 12 от НРЦПГ, както и на база амортизационния срок на активите.

Разходите за заплати и възнаграждения включват разходите за заплати на персонала на дружеството. Дружеството прогнозира разширяване на дейността, като за изпълнение планираната инвестиционна и производствена програма за новия период се предвижда през 2026 г. назначаване на още двама служители за дейността, които ще обслужват ГРМ и клиенти в община Сливница.

Разходи за социални осигуровки включват социално-осигурителни вноски, начислявани върху работната заплата на персонала. Тези разходи са прогнозирани в зависимост от броя на персонала за периода на бизнес плана.

Други разходи включват:

- разходи за маркетинг и реклама, свързани с консултирането на клиентите по процедурата по присъединяване, подписване на договор за присъединяване и изпълнение до присъединен клиент;

- разходи за охрана на труда (трудова медицина) са прогнозирани на база броя на персонала, зает в дейността;

- разходи за командировки са прогнозирани в зависимост от средния годишен разход на човек за тази дейност през предходни години;

- разходи за публикации са прогнозирани на база шест публикации годишно.

Променливи разходи

Разходите за одорант, които се отнасят само за дейността „разпределение на природен газ“, са планирани в зависимост от прогнозираните продажни количества природен газ по 20 mg/ хил. m³.

Разходите, свързани със загуби на природен газ, са в съответствие с размера на технологичните загуби на газ през настоящата и предходните години и са изчислени съгласно планираните количества природен газ.

Разходи за дейността „снабдяване с природен газ от краен снабдител“ включват само условно-постоянни разходи, като няма планирани променливи разходи пряко зависещи от количествата пренесен природен газ.

Условно-постоянни разходи:

Разходи за материали включват: горива за автотранспорт, включително закупуване през 2026 г. на автомобил, обслужващ дейността по снабдяване с природен газ, като разходът е прогнозиран на базата на необходим среден пробег на транспортното средство за обслужване на дейността и е обвързан с прогнозната дължина на ГРМ, работно облекло, планирано в зависимост от броя на персонала, разходи за канцеларски материали, планирани съгласно достигнатите разходи през 2025 г. и разходи за материали за текущо поддържане.

Разходите за външни услуги включват:

- разходи за застраховки на компютърната техника, с която се осъществява поддържане на базата данни след инкасиране и измерване на доставеното количество природен газ на клиентите на дружеството, както и застраховки на имуществото и офиса;

- разходи за лицензионна такса и данъци, прогнозирани на база нормативна уредба;

- пощенски и телефонни разходи;

- разходи за абонаментно поддържане и аварийна готовност включват: поддържането на компютърните мрежи и системи, програмното осигуряване за отчитане и фактуриране на

продадените количества природен газ и други софтуерни програми, вкл. интернет страницата на дружеството;

- разходи за въоръжена и противопожарна охрана;
- разходи за наеми на офиси, планирани на база наемите на действащия офис и предстоящите за наемане помещения, разпределени между двете лицензионни дейности;
- експертни и одиторски разходи, прогнозиран на база годишен разход за 2025 г. за съответната дейност и сключени договори;
- разходи за вода, отопление и осветление, планирани в зависимост от средния годишен разход за предходната година и очакваните годишни разходи за следващите години, както и броя на персонала на дружеството.

Разходи за амортизация - определени по линеен метод на амортизация.

Разходи за заплати и възнаграждения на служителите включват разходите за служителите, пряко заети с дейността.

Разходи за социални осигуровки и надбавки - прогнозиран на база нормативните изисквания и начисленията върху работната заплата на персонала, зает с дейността.

Социални разходи - планирани на база броя на служителите.

Други разходи включват: разходи за реклама и маркетингова дейност, разходи за охрана на труда, разходи за командировки и разходи за публикации.

5. Прогнозна структура на капитала, размер и начин на финансиране на „Костинбродгаз” ООД за периода 2026 – 2027 г.

Структурата на капитала на дружеството през периода 2026 – 2027 г. е представена в таблица № 5:

Таблица № 5

Описание	Мярка	Стойности	
		2026 г.	2027 г.
Собствен капитал	хил. лв.	(...)	(...)
Дял на собствен капитал	%	(...)	(...)
Привлечен капитал	хил. лв.	(...)	(...)
Дял на привлечен капитал	%	(...)	(...)

За финансиране изграждането на ГРМ в общините Костинброд и Сливница за периода 2026 – 2027 г. се предвижда използването на парични средства в размер на (...) хил. лв. Необходимите средства на „Костинбродгаз” ООД ще обезпечат целия размер на планираните инвестиции. „Костинбродгаз” ООД предвижда да финансира инвестиционната си програма със собствени средства, акумулирани от дейността на дружеството, респективно реинвестиране на печалбата и амортизационните отчисления за всяка година от периода, както и с привлечен капитал. За първата година от бизнес плана дружеството предвижда усвояване на дългосрочен кредит в размер на (...) хил. лв. – под формата на банков кредит или заемни средства от съдружниците – необходим за изпълнение на инвестиционната програма. Предвиденият заем е със срок на погасяване (...) години и лихвен процент (...) % на годишна база.

Според дружеството за целите на финансовото осигуряване на проекта не се предвижда ползването на друг вид финансиране, в т.ч. държавна помощ и/или приложими гарантови схеми.

6. Прогноза за цените на предоставяните услуги

Прогнозните цени за пренос на природен газ по газоразпределителните мрежи и за снабдяване с природен газ от краен снабдител по групи и подгрупи клиенти са образувани в съответствие с НРЦПГ, при метод на регулиране „горна граница на цени”.

Предложените от „Костинбродгаз” ООД цени за пренос на природен газ през газоразпределителната мрежа и цени за снабдяване с природен газ от краен снабдител за територията на общините Костинброд и Сливница са посочени в таблица № 6:

Таблица № 6

Клиентски групи и подгрупи	Цени за пренос (лв./MWh)	Цени за пренос (евро/MWh)	Цени за снабдяване (лв./MWh)	Цени за снабдяване (евро/MWh)
Стопански:				
до 1000 MWh/год. вкл.	31,68	16,20	0,76	0,39
от 1001 MWh/год. до 10 000 MWh/год. вкл.	20,41	10,44	0,76	0,39
над 10 000 MWh/год.	14,99	7,66	0,76	0,39
Битови	32,58	16,66	7,60	3,89

Забележка: предложените за утвърждаване цени са без ДДС.

Цените за присъединяване на клиенти към ГРМ на териториите на общините Костинброд и Сливница са посочени в таблица № 7:

Таблица № 7

Клиентски групи и подгрупи	Цени (лв./клиент без ДДС)	Цени (евро/клиент без ДДС)
Стопански:		
до 1000 MWh/год. вкл.	2190,53	1120
от 1001 MWh/год. до 10 000 MWh/год. вкл.	3227,12	1650
над 10 000 MWh/год.	5554,56	2840
Битови	743,22	380

Заявление с вх. № Е-15-40-9 от 01.10.2025 г., преработено със заявление с вх. № Е-15-40-9 от 11.11.2025 г. от „Костинбродгаз“ ООД за утвърждаване на цени за пренос на природен газ през ГРМ, цени за продажба на природен газ и цени за присъединяване към ГРМ на териториите на общините Костинброд и Сливница, за регулаторен период 2026 – 2027 г. е предмет на разглеждане в отделно административно производство.

7. Прогноза за равномерно изменение на цените при значително изменение на ценообразуващите елементи

Прогнозните цени за разпределение на природен газ през ГРМ и за снабдяване с природен газ от краен снабдител по групи и подгрупи клиенти са образувани в съответствие с НРЦПГ, при метод на регулиране „горна граница на цени“. Съгласно чл. 6 от НРЦПГ, образуваните цени са пределни. Енергийното предприятие може да договаря, предлага и прилага по-ниски от утвърдените от комисията цени, при условие че това не води до кръстосано субсидиране. „Костинбродгаз“ ООД е заявило, че на тази регулаторна база и отчитайки конюнктурата на пазара на енергоносителите, може да изгражда и прилага ефективна ценова стратегия, най-същественото в която е следното: поддържане на конкурентоспособно равнище на цените на природния газ спрямо цените на алтернативните енергоносители; равномерно и плавно изменение на цените при необходимост, породена от промяна на някои от ценообразуващите елементи; избягване на чести и значителни изменения и поддържане на устойчивото им равнище за по-продължителен период от време.

8. Определяне на области за повишаване на ефективността

Дейността на газоразпределителното дружество обхваща веригата от изграждането на ГРМ до продажбите на природен газ на крайните клиенти. Дружеството определя следните области за повишаване на ефективността:

В производството: повишаване на производителността на труда – мотивация и квалификация на персонала; подобряване на безопасността чрез балансирано развитие на персонал, техника и технологии; рационализиране на снабдителния процес; прилагане на съвременни компютърни системи за предпроектни проучвания и проектиране; ефективна организация на сервизната дейност, планиране и ръководство на експлоатационния процес – годишно/сезонно/дневно.

В строителството: стандарти за строителство и осигуряване на качество съгласно международните стандарти; прилагане на съвременни компютърни системи за

предпроектни проучвания и проектиране; използване на високоефективна строителна техника и създаване на организация за оптималното ѝ използване.

В маркетинга на услугата: изграждане на SCADA (System Control and Data Acquisition); монтиране на електронни разходомери, позволяващи авансово заплащане на природния газ с цел намаляване на риска от несъбираеми вземания; изграждане на Billing System; изграждане на центрове за работа с клиентите; квалифициран персонал; внедряване на техническа възможност за дистанционно отчитане на разходомерите и атрактивни рекламни кампании.

Въз основа на гореизложеното, може да се приеме, че параметрите, заложиени от „Костинбродгаз“ ООД, в бизнес плана за периода 2026 – 2027 г., ще осигурят на дружеството необходимите материални и финансови ресурси за изпълнение на лицензионните му задължения, във връзка с дейностите „разпределение на природен газ“ и „снабдяване с природен газ от краен снабдител“ на територията на общините Костинброд и Сливница.

Предвид горното и на основание чл. 13, ал. 2, т. 1 от Закона за енергетиката, чл. 13, ал. 1, ал. 3 и ал. 8 във връзка с чл. 49, ал. 2, т. 3 от Наредба № 3 от 21.03.2013 г. за лицензиране на дейностите в енергетиката,

**КОМИСИЯТА ЗА ЕНЕРГИЙНО И ВОДНО РЕГУЛИРАНЕ
РЕШИ:**

Одобрява бизнес план на „Костинбродгаз“ ООД, за територията на общините Костинброд и Сливница, за периода 2026 – 2027 г.

Решението подлежи на обжалване пред Административен съд – София град в 14 (четиринадесет) дневен срок.

**ПРЕДСЕДАТЕЛ:
ПЛАМЕН МЛАДЕНОВСКИ**

**ГЛАВЕН СЕКРЕТАР:
РОСИЦА ТОТКОВА**